



GESTIÓN DEL RIESGO



Carlos Felipe Marmolejo Gómez
Sebastián Ruiz Rojas

¿QUÉ ES RIESGO?

EFFECTO DE LA INCERTIDUMBRE SOBRE
LOS
OBJETIVOS. NTC ISO 31000

**POSIBILIDAD DE QUE SUCEDA
ALGÚN EVENTO QUE TENDRÁ
UN IMPACTO SOBRE
EL CUMPLIMIENTO DE LOS
OBJETIVOS. DAFP**

Nota. Un efecto es una desviación de aquello
que se espera, sea positivo o negativo

¿QUE ES GESTIÓN DEL RIESGO?

Actividades
coordinadas para
dirigir y controlar una
organización con
respecto al riesgo.





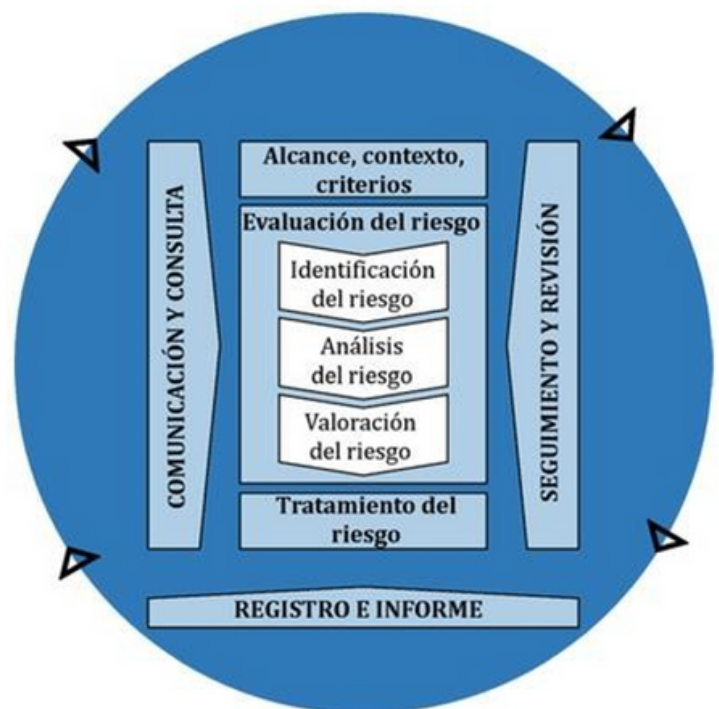
PRINCIPIOS GESTIÓN DEL RIESGO



MARCO DE REFERENCIA



ETAPAS DEL PROCESO





METODOLOGÍA PARA LA GESTIÓN DEL RIESGO

Comunicación

Toma de conciencia y
comprensión del riesgo

Consulta

Obtener
retroalimentación e
información para tomar
decisiones.

Partes interesadas

(involucrar a todos los
colaboradores)

Todas las etapas de la gestión del riesgo



ALCANCE

- ✓ Diferentes niveles de aplicación: estratégico, operacional, de programa, de proyecto u otras actividades.
- ✓ Objetivo a lograr.
- ✓ Decisiones a tomar.
- ✓ Resultados esperados.
- ✓ Ubicación, tiempo.
- ✓ Recursos.

CRITERIOS

- ✓ Cómo valorar los riesgos?
- ✓ Cómo medir la probabilidad y el impacto?
- ✓ Cómo considerar las obligaciones de la organización?
- ✓ Tener en cuenta partes interesadas.
- ✓ Cómo determinar el nivel de riesgo?
- ✓ Capacidad de la organización.



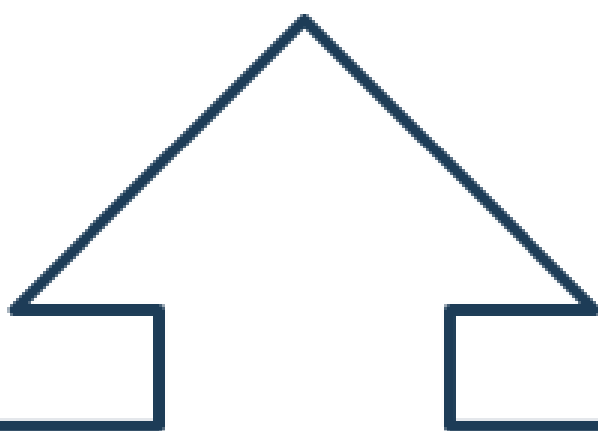


CONTEXTO





EVALUACIÓN DEL RIESGO



Identificación del riesgo

Análisis del riesgo

Valoración del riesgo

IDENTIFICACIÓN



Debido a ...	Podría ocurrir (evento incierto)....	Lo que podría llevar a ...
Factores generadores (Causas-factores de riesgo): 1) Contexto externo (amenazas). 2) Contexto interno (debilidades)	Riesgo	Consecuencias o efecto, si se materializa el riesgo



ANÁLISIS DEL RIESGO



Análisis sin controles: RIESGO INHERENTE



➤ TRATAMIENTO DEL RIESGO

Tener en cuenta:

- ✓ Importancia del riesgo (efectos, consecuencias)
- ✓ Probabilidad e impacto
- ✓ Relación costo-beneficio de las medidas de tratamiento.



REFERENCIAS

- NTC ISO 31000: 2018. Gestión del riesgo-Directrices
- NTC ISO 31010: 2017. Gestión del riesgo-Técnicas para la apreciación del riesgo.
- NTC ISO 9001: 2015. Sistemas de gestión de la calidad-Requisitos
- Guía para la administración del riesgo y el diseño de controles en entidades públicas V4. Dirección de gestión y desempeño institucional. Función Pública. Octubre de 2018.
- <https://www2.deloitte.com/>



EQUIPO AUDITOR HDSA

 3117410260 - 3167085958

 auditoriasrm.hseq@gmail.com